



Roma 22.1.1987

Caro Signorile,

come d'accordo verbalmente, ti mando una nota sui problemi del Servizio Materiale e Trazione di Firenze.

Ti sarò grato se vorrai inviarmi una risposta che - come d'intesa - renderà pubblica anche per consentire una buona attività al NAS.

Grazie e molte cordialità

Lelio Lagorio

---

On. Prof. Claudio SIGNORILE

Ministro dei Trasporti

R O M A

Con l'approvazione da parte del Ministro dei Trasporti del nuovo regolamento organizzativo dell'Ente FS sembrerebbe conclusa la parte politica dell'operazione di ristrutturazione dell'Ente -di competenza appunto del Ministro- con inizio della parte tecnica di competenza del Consiglio di Amministrazione e del Direttore Generale dell'Ente FS.

Invece connesse a queste operazioni - che ad una superficiale analisi potrebbero sembrare solo tecnico-organizzative - esistono problemi politici riguardanti collettività di persone, il loro insediarsi sul territorio, il loro modo di vivere, il non vanificare le professionalità da loro acquisite in tanti anni di esperienze.

Il Servizio Materiale e Trazione di Firenze -per esempio- sovrintende ai mezzi di trazione, alla manutenzione del parco rotabile, alla sperimentazione ed alla costruzione del nuovo materiale rotabile e garantisce il sostentamento a circa mille famiglie fiorentine ed inoltre racchiude nel suo interno un importante capitale umano di esperienze e di professionalità.

Uno svilimento delle sue funzioni o un trasferimento di sue funzioni ad altri Servizi ferroviari o a società appositamente costituite (per esempio la SOCIETA' SISTEMI FERROVIARI) rappresenterebbe, quindi, una minaccia all'occupazione fiorentina, una perdita di professionalità per i tanti lavoratori addetti ed una perdita per Firenze di un importante centro che attira nella nostra città tantissime ditte fornitrici FS.

Di fronte a questi problemi politici è importante sapere come si rapporta il Ministro dei Trasporti.



*Ministero  
della Pubblica Istruzione*

IL SOTTOSEGRETARIO DI STATO

191-1/PAN/ms

Roma,

13 FEB. 1987

020

Caro Lagorio,

con riferimento alle premure rivoltemi in merito al  
la richiesta di maxi-sperimentazione avanzata a questo  
Ministero dal liceo-ginnasio "Poliziano" di Montepulciano  
(Siena), ti assicuro ogni possibile e consentito interes-  
samento al riguardo.

Mi riservo, comunque, di comunicarti concrete notizie  
in proposito appena mi sarà possibile.

Cordiali saluti.

Luigi Covatta

---

On.le Lelio LAGORIO  
Camera dei Deputati

00186 ROMA



*Il Ministro dei Trasporti*

MINISTERO DEI TRASPORTI - GABINETTO  
Roma, 16 Febbraio, 1987  
PROT. 8702160064/SEGRPART

*Albi*  
Caro Lagorio

con riferimento alla tua del 22 u.s., relativa ai "problemi del Servizio Materiale e Trazione di Firenze", desidero darti le più ampie assicurazioni di soluzione positiva per l'essenziale delle questioni sollevate, vale a dire, la salvaguardia di quell'importante "capitale umano e di professionalità" costituito dall'attuale Servizio.

Ovviamente, questo obiettivo sarà ricercato nel contesto dell'avviato processo di riforma e rinnovamento delle strutture, dei processi produttivi e gestionali, dei prodotti della vecchia Azienda di Stato necessari per raggiungere i risultati di efficienza, economicità ed efficacia di gestione che l'opinione pubblica reclama dall'Ente FS e che la legge di riforma solennemente gli prescrive.

In particolare, la problematica relativa alle funzioni già del vecchio Servizio Materiale e Trazione verrà organizzata - se, come è assai probabile, il Consiglio di Amministrazione dell'Ente farà propria la



*Il Ministro dei Trasporti*

proposta organizzativa presentata dal Direttore Generale dell'Ente sulla scorta delle risultanze degli studi della consulenza per la nuova organizzazione strutturale delle funzioni direzionali centrali, svolti da una delle più prestigiose società internazionali di consulenza direzionale, la McKinsey & C. - su tre Direzioni Centrali, con sede in Firenze, di cui una organizzata nell'ambito del Dipartimento Produzione e due organizzate nell'ambito del Dipartimento Potenziamento e Sviluppo. Entrambi i Dipartimenti, comunque, avranno sede in Roma.

In proposito, è opportuno precisare che, - secondo il Regolamento di organizzazione strutturale dell'Ente FS, deliberato dal Consiglio di Amministrazione dello stesso e da me approvato con DM 198.T, del 9.12.1986 -, le attribuzioni del Dipartimento e delle Direzioni Centrali sono, rispettivamente, le seguenti (in sintesi):

- indirizzo, pianificazione e verifica delle funzioni specializzate rientranti nell'ambito della loro competenza. Il Dipartimento, inoltre, assegna alle Direzioni Centrali le risorse necessarie per gli obiettivi di pertinenza;
- le Direzioni Centrali sono unità specializzate che svolgono attività di studio, ricerca, normativa,



## *Il Ministro dei Trasporti*

propulsione, coordinamento e verifica relativamente alle funzioni di rispettiva pertinenza. Inoltre, contribuiscono alla pianificazione dipartimentale e possono svolgere, in via diretta, le attività operative di preminente interesse nazionale o pluriregionale.

Secondo le citate proposte di nuova organizzazione strutturale, la Direzione Centrale organizzata nel Dipartimento Produzione dovrebbe esercitare le competenze, già dette in materia di "Officine e Materiali" più direttamente collegate alla funzione produzione - cioè: Squadre Rialzo e Officine dei Depositi Locomotive -; le due Direzioni Centrali organizzate nel Dipartimento Potenziamento e Sviluppo dovrebbero esercitare la propria competenza, rispettivamente, in materia di "Officine Nazionali" (le OGR) e in materia di "Materiale Rotabile" (progettazione, sviluppo, acquisizione, gestione delle commesse, ecc.).

A completare il quadro organizzativo, è opportuno aggiungere che tutte le attività connesse alla pianificazione operativa e alla gestione operativa delle risorse - infrastrutture, uomini e mezzi - saranno svolte dagli "impianti di produzione" territoriali o compartimentali, polifunzionali o monofunzionali,



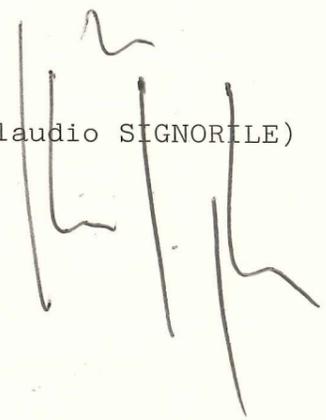
*Il Ministro dei Trasporti*

secondo previsione del già citato Regolamento di organizzazione strutturale dell'Ente FS.

Concludendo, la nuova struttura organizzativa in via di definizione non appare per nulla penalizzante per la realtà dell'ex Servizio Materiale e Trazione di Firenze. Al contrario, il nuovo modello organizzativo realizza alcune delle condizioni, tra le più importanti, necesssrie sia per la piena attuazione del progetto di cambiamento dell'Ente FS in corso di sviluppo progettuale e, in parte, già operativo e sia per integrare, più di quanto non avvenisse nella vecchia Azienda FS, la "realtà fiorentina" nel sistema direzionale complessivo dell'Ente FS.

Ricambio le cordialità.

(Claudio SIGNORILE)



---

On.le Lelio LAGORIO  
Presidente del Gruppo P.S.I.  
Camera dei Deputati  
00186 R O M A

17-287

per INFOTEX  
a Loretta perché lo  
faccia avere subito a  
Gianni e Gianni lo  
faccia avere subito al  
secretario del NAS ferro-  
vieri.

Treu

Dico « subito »  
perché io posso separatamente  
a fare un comunicato stampa.  
Aspetto però che il NAS  
mi dica se la proposta è  
accettabile.



CAMERA DEI DEPUTATI

TELEGRAMMA

Amm.ne P.T.

TELEGRAMMA

Amm.ne P.T.

TELEGRAMMA

1987 FEB 23 13 22

0135

ZCZC FIY493 FIC525 MLP633 067TLX  
50123 FIRENZE 76/68 23 1152 PAGE 1/50

SENATORE LELIO LAGORIO  
BORGO ALBIZI 10  
50123 FIRENZE

300

Ferrovie  
FIRENZE

VENUTI A CONOSCENZA POSSIBILE DECISIONE TRASFERIMENTO A  
ROMA  
DIREZIONE SERVIZIO MATERIALE E TRAZIONE DELLE FERROVIE  
RICHIAMO SUA ATTENZIONE SU GRAVISSIME CONSEGUENZE IMMEDIATE  
ET FUTURE PER ECONOMIA FIORENTINA E TOSCANA STOP PREGOLA  
PERTANTO INTERVENIRE URGENTEMENTE ONDE EVITARE PERDITA  
POSTI  
DI LAVORO ET SOPRATTUTTO RIFLESSI

FIC525 MLP633 067TLX PAGE 2/18

SU INDUSTRIA FIORENTINA MOLTO COLLEGATA IN TERMINI  
TECNOLOGICI AT CENTRO STUDI FERROVIE  
ZITO ZANI PRESIDENTE ASSOCIAZIONE INDUSTRIALI FIRENZE

23/02 13.09  
NNNN

URGENTE PER PRESIDENTE ARGORIC

Riferimento TELEX On. Ministro Trabochi  
per On. LASORIO precisi punti  
segue:

1) Sto bene collocazione n. 3 Aree  
Centrali a livello Fortino.  
~~Sottopor~~ <sup>El</sup>quirabile che Direzioni  
centrali prefigurate ~~sono~~ <sup>sono</sup> ~~prefigurate~~  
rattornate al medesimo Dipartimento  
Potenziamento e Sviluppo come la  
Atena Società di Consulenza ~~prefigur~~  
McKinsey e C ~~prefigur~~ <sup>sempre</sup> ~~prefigur~~  
in maniera più ~~prefigur~~ ~~prefigur~~  
anche se non esclude ~~prefigur~~ ~~prefigur~~  
~~prefigur~~ una ~~prefigur~~  
ipotesi subordinata con punti  
nella dipendenza di una delle  
3 Aree Centrali ~~prefigur~~  
o ~~prefigur~~ Dipartimento Produzione <sup>segue</sup>

2) ~~È necessario che l'istituto di~~  
~~o l'istituto di~~ ~~prefigur~~ ~~prefigur~~  
~~o l'istituto di~~ ~~prefigur~~ ~~prefigur~~

Uguale ragione per  
a chi tale funzione sia esercitata  
a livello Romano



- la sperimentazione dei rotabili  
 viene attribuita ad una Direzione  
 centrale collocata a Roma  
 che fra l'altro ha ~~due~~ anche  
 compiti di ricerca di base.  
 Attualmente la sperimentazione  
 viene effettuata a Firenze con  
 successo;

- ~~Le~~ Tre le funzioni acciulle  
 Od una delle 3 Direzioni Centrali  
~~potrebbe~~ <sup>potrebbe</sup> non si fa cenno alla  
 oquiriure del Materiale Rotabili  
 beni ad una precisa gestione  
 delle commere;

- E' importante prevedere o confermare  
 a livello ~~giuridico~~ <sup>totale</sup> l'acquirire  
 del Materiale in mano solo, non  
 incluso pertanto il Materiale per  
 dermato all'Alta Velocita per  
 il quale esistono posti permisioni  
 a chi fare funzioni ma concetti  
 a livello Romano

- Sul Materiali Alta Velocità ~~non~~  
incentrate le opere di mantenimento e rilancio delle profumate  
habito florentine;

4) Se non saranno recepiti le condizioni  
di cui sopra è ~~per~~ ~~certo~~ ~~le~~  
da prendere con certezza un  
rinvio momento confronto all'F'ex  
S.M.T di Firenze -

NAS Ferroviari

BASSO Nicola

23.2.87

nota per G. Masetti

=====

INCONTRO SIGNORILE-LAGORIO  
PER I PROBLEMI FERROVIARI DI FIRENZE  
=====

Si sono incontrati a Roma il Ministro dei trasporti, Signorile, e il presidente dei deputati socialisti, Lagorio. Quest'ultimo ha rappresentato al Ministro le preoccupazioni degli ambienti ferroviari fiorentini e della stessa città di Firenze per il futuro del "Servizio Materiale e Trazione" che costituisce un vanto delle Ferrovie a Firenze e un punto di forza per l'economia, la tecnica e il lavoro del territorio. Lagorio ha detto a Signorile: "Non vogliamo che Firenze venga indebolita con un trasferimento del Servizio a Roma".

Signorile ha illustrato a Lagorio i progetti delle Ferrovie ed ha assicurato che per Firenze c'è "una soluzione positiva per l' "essenziale" delle questioni sollevate, vale a dire per la salvaguardia dell'importante capitale umano e di professionalità costituite dal Servizio". Questo <sup>obiettivo</sup> ~~xxxxxxx~~ - ha aggiunto Signorile - sarà ricercato nel contesto del processo di riforma e rinnovamento delle Ferrovie per raggiungere risultati di efficienza, economicità ed efficacia. In particolare, secondo le proposte del Direttore Generale delle Ferrovie attualmente all'esame del Consiglio di Amministrazione dell'Ente, è previsto che il Servizio di Firenze si organizzi su tre direzioni centrali con sede in Firenze: una organizzata nell'ambito del Dipartimento Produzioni e due nell'ambito del Dipartimento Potenziamento e ~~XIVVI~~ Sviluppo, tutti con sede a Roma.

Signorile ha quindi illustrato i compiti particolari delle tre direzioni con sede a Firenze. Esse eserciteranno le competenze in materia di Officine e Materiali, Officine Nazionali e Materiale Retabile. A giudizio del Ministro, la nuova organizzazione non è per nulla penalizzante per Firenze, al contrario realizza alcune condizioni necessarie per la piena attuazione del progetto che mira ad inserire la "realtà fiorentina" nel sistema direzionale

(2)

complessivo delle Ferrovie.

L'on. Lagerie ha ringraziato il Ministro e si è riservato di riferire le proposte delle Ferrovie alle autorità competenti di Firenze. Lagerie ha tuttavia rilevato subito che alcune soluzioni non appaiono condivisibili. Per esempio non si vede perché l'importante settore della sperimentazione dei rotabili, che ha luogo oggi con successo a Firenze, dovrebbe essere collocato a Roma. Quanto poi all'Alta Velocità, vero punto cruciale dell'intera questione, non è chiaro se l'acquisizione del materiale relativo resti o no di competenza fiorentina.





CAMERA DEI DEPUTATI

GRUPPO PARLAMENTARE  
DEL PARTITO SOCIALISTA ITALIANO

IL PRESIDENTE

Roma, 25 Febbraio 1987

*Carissimi,*

*sui problemi del Servizio Materiali e Trazioni delle F.S. di Firenze ho avuto un colloquio col Ministro Signorile. L'esito dell'incontro è riassunto nella nota che Signorile mi ha rimesso e che vi allego in copia.*

*Ho detto al Ministro che avrei informato le Autorità fiorentine perchè ci sono alcune cose che non mi paiono condivisibili.*

*Allego anche una nota stampa diramata lunedì scorso.*

*Credetemi a vostra disposizione per qualsiasi chiarimento e gradite i miei migliori saluti*

*Lelio Lagorio*

All. 2

- Prof. Massimo BOGIANCKINO  
Sindaco di Firenze
- Dott. Paolo BENELLI  
Vicepresidente della Regione Toscana
- Avv. Alberto MAGNOLFI  
Assessore alla Regione Toscana
- Dott. Paolo CHIAPPINI  
Coordinatore Regionale del PSI
- Avv. Massimo BIANCO  
Segretario della Federazione del PSI
- Sig. Alfiero PRETELLI  
Assessore alla Provincia

FIRENZE

Rome, 25.2.87



CAMERA DEI DEPUTATI  
GRUPPO PARLAMENTARE  
DEL PARTITO SOCIALISTA ITALIANO  
IL PRESIDENTE

- prof. Massimo Bogianckino  
Sindaco di Firenze
- dott. Paolo Benelli  
viaggiatore della Regione Toscana
- avv. Alberto Magnolfi  
Assessore alla Regione Toscana
- dott. Paolo Chiappini  
Coordinatore regionale del PSI
- avv. Marino Bianco  
segretario della federazione del PSI
- sig. Alfiero Pretelli Firenze  
Assessore alla Provincia

Carissimi,

sui problemi del Servizio Nazionale e

Trazzani delle F.S. di Firenze ho

avuto un colloquio con Dionisio Signorile.

L'esito dell'incontro è riassunto nella

nota che Signorile mi ha rimesso.

e che vi allego a copia.

Ho detto al ministro che avrei  
informato le Autorità frontiere perché  
ci sono alcune cose che non mi paiono  
controllabili.

Allego anche una nota stampa di martedì  
lunotto scorso.

Infine, a vostra disposizione per qualsiasi  
chiarimento e grazie i miei migliori saluti (L.L.)

All. 2

- **Avv. Alberto MAGNOLFI**  
Assessore alla Regione Toscana
- **Dott. Paolo CHIAPPINI**  
Coordinatore Regionale del PSI
- **Avv. Massimo BIANCO**  
Segretario della Federazione del PSI
- **Sig. Alfiero PRETELLI**  
Assessore alla Provincia

FIRENZE

io 1987

di

e mi

fi

vi-

mento